



TECHNISCHE HOCHSCHULE
OSTWESTFALEN-LIPPE
UNIVERSITY OF
APPLIED SCIENCES
AND ARTS

Henry Ford und Elon Musk

Ein Vergleich von Führungsstilen

Paul Lödige

Matrikel Nr.: 15405036

paul.loedige@stud.th-owl.de

Managementkompetenzen

WS 2020/21

Test

Inhaltsverzeichnis

1. Geschichtliche Einordnung	1
1.1. Henry Ford	1
1.2. Elon Musk	1
2. Werdegänge	1
2.1. Henry Ford	1
2.2. Elon Musk	2
3. Philosophien	2
3.1. Elon Musk	2
3.2. Henry Ford	3
4. Organisationsstrukturen	3
4.1. Service-Infrastruktur	3
4.2. Teilefertigung und -entwicklung	3
A. Anhang	II
A.1. Example Appendix	II

Abbildungsverzeichnis

Tabellenverzeichnis

1. Geschichtliche Einordnung

Da Henry Ford und Elon Musk sehr unterschiedliche geschichtliche Umstände miterlebt haben, wird im Folgenden eine geschichtliche Einordnung erstellt.

1.1. Henry Ford

Henry Ford wurde 1863, zwei Jahre vor Ende des amerikanischen Bürgerkriegs, geboren. Er wuchs zum Beginn der zweiten Industriellen Revolution auf. Diese zeichnete sich vor allem durch die starke Weiterentwicklung der chemischen, elektrischen, sowie Öl- und Stahl-Industrie aus [11]. Auch erlebte Ford beide Weltkriege sowie die Spanische Grippe mit, bevor er 1947 im Alter von 83 starb.

1.2. Elon Musk

Elon Musk wurde 1971, viele Jahre nach dem Tod von Henry Ford, in Pretoria, Süd-Afrika, geboren. Dies war ebenfalls die Zeit der Aufstände gegen das Apartheid-Regime in Süd-Afrika [4]. Als er bereits als Entwickler in den USA tätig war erlebte er das Platzen der Dotcom-Blase [6] mit. Dieses Ereignis sollte, wie auch das Ende der staatlich organisierten Raumfahrt in den USA (2011), einen großen Einfluss auf seine Karriere haben.

2. Werdegänge

Im Folgenden werden die Werdegänge der beiden Unternehmer aufgeführt. Diese bilden ebenso wie der historische Kontext eine wichtige Grundlage für ihre Managementprinzipien.

2.1. Henry Ford

Nach einer Kindheit, in der Ford viel an Taschenuhren und ähnlichen mechanischen Objekten gebastelt hatte, begann er sich für die neue Erfindung der Verbrennungsmotoren zu interessieren. Nach einigen Jahren des Experimentierens und der Konstruktion mehrerer Testfahrzeuge, kündigte er seinen Job um sich voll auf die Entwicklung von Automobilen zu fokussieren. In Folge dessen gründete er 1903 die *Ford Motor Company*. Nach der Entwicklung einiger Fahrzeuge, welche als Testträger zu sehen waren, begann Ford 1908 mit der Produktion des Ford Model T. Die Produktion setzte sich bis 1927 fort. In diesem Jahr wurde das Model T durch das Model A abgelöst, welches Henry Ford in Zusammenarbeit mit seinem Sohn Edsel Ford entwickelt hatte. [2]

2.2. Elon Musk

Um dem Militärdienst in Süd-Afrika zu entgehen wanderte er 1989 zu seiner Mutter nach Kanada aus. Anschließend studierte er an der University of Pennsylvania Wirtschaft und Physik. Nach dem Studium begann er sogar an der Stanford University in California seine Doktorarbeit zu schreiben. Diese brach er allerdings nach nur zwei Tagen ab um sich als Entwickler am Dotcom-Boom zu beteiligen. Mit seinem Bruder Kimbal Musk zusammen gründete er 1995 das Startup *Zip2*. Das Startup, welches Online-Routenbeschreibungen für Zeitungen erstellte, wurde 1999 von Compaq gekauft. Im gleichen Jahr noch gründete Musk das Online-Bank-Startup *X.com*. Nach einer Fusion mit *PayPal* wurde das Unternehmen 2002 von eBay gekauft. Das Geld, dass Musk hierdurch erhielt setzte er ein um im gleichen Jahr das Raumfahrt-Startup *SpaceX* (für „Space Exploration“) zu gründen. Ein Jahr später wurde Elon Musk zudem zum Mitgründer von *Tesla Motors*. Den Gründern war deutlich geworden, dass sich die Lithium-Ionen-Batterie-Technik stark weiterentwickelt hatte [12]. Dies wollten sie dafür nutzen Elektroautos mit hohen Reichweiten zu produzieren. 2016 übernahm Tesla zudem das von Elon Musks Vettern gegründete Unternehmen *Solar City Corps.*, wodurch Tesla in der Lage dazu wurde den Kunden auch für ihr Eigenheim eine umweltschonende Ladelösung zu bieten. [3]

3. Philosophien

3.1. Elon Musk

Die Lebensphilosophien von Elon Musk lassen sich in Bezug auf Management auf zwei zentrale Punkte einschränken:

1. Harte Arbeit ist der essentielle Bestandteil für Erfolg:

„[others] are putting in 40-hour workweeks, and you’re putting in 100-hour workweeks, even if you’re doing the same thing [...] you’ll achieve in four months what it takes them a year to achieve“[7]

2. Das „First Principle Thinking“[1]:

Herausforderungen werden in ihre grundlegendsten Bestandteile zerlegt, um anschließend auf der Basis dieser Bestandteile eine neuartige Lösung für die Herausforderungen zu entwickeln. [9]

3.2. Henry Ford

Auch Henry Ford vertritt in Bezug auf den Arbeitseinsatz eine ähnliche Philosophie wie Elon Musk. In seiner Autobiographie schreibt er „Money comes naturally as the result of [good] service“[5]. Zudem tritt Henry Ford für eine freie Marktwirtschaft mit möglichst minimalen Einfluss der Regierung ein. In seinem Weltbild unterteilt Ford die Menschheit in zwei Gruppen:

1. der kleine Mann: repräsentiert den Großteil der Bevölkerung und dient Aufgrund mangelnder Begabung nur für einfache Arbeit.
2. der große Mann: ein kleiner Teil der Bevölkerung, welcher in Fords Augen durch die eigene Begabung dazu verpflichtet ist, den eigenen Erfindergeist zum Wohle des kleinen Mannes einzusetzen.

4. Organisationsstrukturen

4.1. Service-Infrastruktur

Neben den Philosophien ähneln sich auch die Organisationsstrukturen der beiden Autohersteller. Da Tesla nicht bereit war auf ein staatlich gefördertes Ladenetzwerk zu warten wurde ein eigenes Netzwerk von „Superchargern“ aufgebaut.[10] Dies hat eine starke Ähnlichkeit zu dem Netzwerk von Ford-Werkstätten. Um auch nach dem Kauf einen umfänglichen Service zu bieten war es Henry Ford wichtig, dass dem Kunden stets eine vertrauenswürdige Werkstatt zur Verfügung stand. Aus diesem Grund schloss die Ford Motor Company von Beginn an Partnerschaftsverträge mit weit verteilten Werkstätten ab.[5]

4.2. Teilefertigung und -entwicklung

Eine weitere Gemeinsamkeit in der Organisationsstruktur ist die eigene Herstellung vieler Komponenten. Durch diese Herstellung kann die Teileverfügbarkeit, sowie die Qualität der Teile gesichert werden. Zudem können sich beide Firmen durch die eigene Herstellung besonderer Teile einen Vorteil gegenüber der Konkurrenz sichern. Das wohl prägnanteste Beispiel hierfür ist die Entwicklung und Herstellung der Batterien bei Tesla. Durch diesen Vorteil haben Tesla-Fahrzeuge eine höhere Reichweite als andere elektrische Fahrzeuge anderer Hersteller.[8]

Literatur

- [1] James Clear. First principles: Elon musk on the power of thinking for yourself. URL <https://jamesclear.com/first-principles>. [Online; accessed 5-December-2020].
- [2] Biography.com Editors. Henry ford biography, 2019. URL <https://www.biography.com/business-figure/henry-ford>. [Online; accessed 4-December-2020].
- [3] Biography.com Editors. Elon musk biography, 2020. URL <https://www.biography.com/business-figure/elon-musk>. [Online; accessed 4-December-2020].
- [4] History.com Editors. Apartheid, 2020. URL <https://www.history.com/topics/africa/apartheid>. [Online; accessed 5-December-2020].
- [5] Henry Ford. My life and work, 2010. URL https://en.wikisource.org/w/index.php?title=My_Life_and_Work&oldid=2178690. [Online; accessed 4-December-2020].
- [6] Adam Hayes. Dotcom bubble, 2019. URL <https://www.investopedia.com/terms/d/dotcom-bubble.asp>. [Online; accessed 5-December-2020].
- [7] Vator News. Elon musk: Work twice as hard as others, 2013. URL https://www.youtube.com/watch?v=GtaxU6DZvLs&feature=emb_logo. [Online; accessed 5-December-2020].
- [8] Chris O'Neil. The electric vehicles with the most range for 2020, 2019. URL <https://www.autotrader.com/best-cars/electric-vehicles-most-range-2020-281474979958494>. [Online; accessed 5-December-2020].
- [9] Nick Post. First principles & analogy in design, 2016. URL <https://medium.com/@ncspost/first-principles-analogy-in-design-486cf097f683>. [Online; accessed 5-December-2020].
- [10] Tesla. Charge on the road. URL <https://www.tesla.com/supercharger>. [Online; accessed 5-December-2020].
- [11] Gabriela Briceño V. Second industrial revolution. URL <https://www.euston96.com/en/second-industrial-revolution/>. [Online; accessed 5-December-2020].
- [12] Ashlee Vance. *Elon Musk: Tesla, SpaceX, and the Quest for a Fantastic Fututre*. 2015.

A. Anhang

A.1. Example Appendix

Example Appendix Text.